

**AFP CRECER**  
**Balance General**  
**Al 30 de Noviembre de 2021**  
**RDS**

<b>ACTIVO</b>		<b>2,996,762,338</b>
<b>ACTIVO DISPONIBLE</b>		<b>95,188,428</b>
Efectivo	256,558	
Cuentas Corrientes Instituciones Financieras	94,931,870	
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>		<b>185,086,496</b>
Cuentas por Cobrar Fondos de Pensiones	180,332,284	
Otras Cuentas por Cobrar	4,754,212	
<b>INVERSIONES</b>		<b>338,408,796</b>
Inversiones - Sector Público	315,647,081	
Inversiones Instituciones Financieras	5,707,815	
Inversiones - Empresas	17,053,900	
Otras Inversiones	0	
<b>GARANTÍA DE RENTABILIDAD</b>		<b>1,791,598,535</b>
Garantía de Rentabilidad	1,791,598,535	
<b>ACTIVOS FIJOS</b>		<b>182,143,451</b>
Mobiliario y Equipos	117,290,222	
Construcciones y Mejoras en Proceso	736,660	
Mejoras en Propiedades Arrendadas	158,505,455	
(Depreciación Acumulada de Activos Fijos)	(94,388,887)	
<b>OTROS ACTIVOS</b>		<b>404,336,633</b>
Pagos Anticipados	378,543,606	
Impuesto Sobre la Renta Diferido	20,307,463	
Gastos Diferidos	59,182	
Bienes Diversos	5,426,382	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>2,996,762,338</b>
<b>Cuentas de Orden (Debe)</b>		<b>179,100,979,021</b>
Activos de los Fondos Administrados	179,100,979,021	



ACUSE

<b>PASIVO</b>		<b>1,546,942,121</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>516,942,121</b>
Cuentas por Pagar Fondos de Pensiones	5,567,723	
Cuentas por Pagar Compañías de Seguros	555	
Cuentas por Pagar Relacionadas	0	
Cotizaciones al Sistema Dominicano de Seguridad Social pr	3,708,004	
Acreedores Diversos	79,423,195	
Provisiones	428,242,644	
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>		<b>1,030,000,000</b>
Otros documentos por pagar a largo plazo	1,030,000,000	
Provisiones	0	
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>1,546,942,121</b>
<b>PATRIMONIO</b>		<b>1,449,820,217</b>
<b>CAPITAL EN CIRCULACION</b>		<b>235,950,000</b>
Capital	235,950,000	
<b>APORTES PATRIMONIALES NO CAPITALIZADOS</b>		<b>0</b>
Primas sobre Acciones	0	
<b>RESERVAS PATRIMONIALES</b>		<b>23,595,000</b>
Reservas Obligatorias	23,595,000	
<b>RESULTADOS ACUMULADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>		<b>285,416,606</b>
Utilidades por Aplicar	285,416,606	
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>		<b>904,858,611</b>
Beneficios (Pérdidas) del Ejercicio	904,858,611	
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>1,449,820,217</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>2,996,762,338</b>
<b>Cuentas de Orden (Haber)</b>		<b>179,100,979,021</b>
Contracuenta de los Activos de los Fondos Administrados	179,100,979,021	



Héctor José Rizek  
Presidente Ejecutivo

José Carrero  
VP Finanzas y Riesgos

Celso Marte Deschamps  
Gerente de Contabilidad

**ACUSE**

**AFP CRECER**  
**Estado de Resultados**  
**Período 01 de Enero 2021 - 30 de Noviembre 2021**  
**RDS**

<b>INGRESOS</b>		<b>2,014,789,603</b>
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>1,740,603,853</b>
Comisión Mensual Administrativa	6,643,008	
Comisión Anual Complementaria	0	
Comisión Anual por Saldo Administrado	1,733,960,844	
Intereses por Retrasos	0	
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>		<b>270,032,469</b>
Intereses Ganados	17,799,416	
Dividendos Ganados	0	
Rendimiento Garantía de Rentabilidad	196,942,659	
Otros Ingresos Financieros	55,290,394	
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>		<b>4,153,282</b>
Ingresos Extraordinarios	4,153,282	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>2,014,789,603</b>
<b>GASTOS</b>		<b>781,071,560</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>482,829,136</b>
Gastos del Personal de Ventas	136,475,533	
Gastos del Personal Administrativo	238,071,801	
Gastos por Servicios Externos	108,281,803	
<b>GASTOS GENERALES</b>		<b>205,673,340</b>
Gastos de Traslados y Comunicaciones	23,151,850	
Gastos de Infraestructura	79,439,342	
Gastos Diversos	103,082,148	
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>		<b>90,664,138</b>
Intereses por Financiamiento	0	
Otros Gastos Financieros	90,664,138	
<b>GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>		<b>1,904,945</b>
Gastos Extraordinarios	1,904,945	
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA</b>		<b>1,233,718,044</b>
<b>IMPUESTO SOBRE LA RENTA</b>		<b>328,859,432</b>
Impuestos sobre Resultados	328,859,432	
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>904,858,611</b>



Héctor José Rizck  
 Presidente Ejecutivo



José Carrero  
 VP Finanzas y Riesgos

Celso Marte Deschamps  
 Gerente de Contabilidad

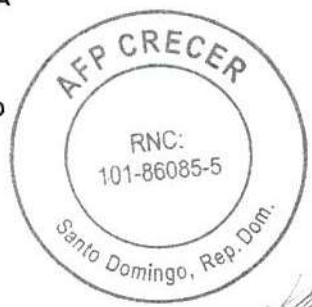
ACUSE

**AFP CRECER**  
**Estado de Resultados**  
 Periodo 01 de Noviembre 2021 - 30 de Noviembre 2021  
**RDS**

<b>INGRESOS</b>		<b>192,736,150</b>
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>180,150,635</b>
Comisión Mensual Administrativa	127,817	
Comisión Anual Complementaria	0	
Comisión Anual por Saldo Administrado	180,022,819	
Intereses por Retrasos	0	
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>		<b>11,647,725</b>
Intereses Ganados	1,866,748	
Dividendos Ganados	0	
Rendimiento Garantía de Rentabilidad	9,718,026	
Otros Ingresos Financieros	62,951	
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>		<b>937,790</b>
Ingresos Extraordinarios	937,790	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>192,736,150</b>
<b>GASTOS</b>		<b>79,538,682</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>44,943,835</b>
Gastos del Personal de Ventas	12,478,185	
Gastos del Personal Administrativo	24,241,756	
Gastos por Servicios Externos	8,223,894	
<b>GASTOS GENERALES</b>		<b>27,713,000</b>
Gastos de Traslados y Comunicaciones	1,826,726	
Gastos de Infraestructura	6,886,228	
Gastos Diversos	19,000,046	
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>		<b>6,744,481</b>
Intereses por Financiamiento	0	
Otros Gastos Financieros	6,744,481	
<b>GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>		<b>137,367</b>
Gastos Extraordinarios	137,367	
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA</b>		<b>113,197,468</b>
<b>IMPUESTO SOBRE LA RENTA</b>		<b>30,092,747</b>
Impuestos sobre Resultados	30,092,747	
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>83,104,721</b>

CUSE

**RECIBIDO**  
 SUPERINTENDENCIA DE PENSIONES  
 10 DIC 2021  
 Por: \_\_\_\_\_



Héctor José Rizck  
 Presidente Ejecutivo

José Carrero  
 VP Finanzas y Riesgos

Celso Marte Deschamps  
 Gerente de Contabilidad

**AFP CRECER**  
**Estado de Cambios en el Patrimonio**  
 Período 01 de Enero 2021 - 30 de Noviembre 2021  
 RD\$

	CAPITAL EN CIRCULACION	APORTES PATRIMONIALES NO CAPITALIZADOS	RESERVAS PATRIMONIALES	RESULTADOS ACUMULADOS	RESULTADOS DEL EJERCICIO	TOTAL
Saldo al Inicio del Período	235,950,000	0	23,595,000	0	720,416,606	979,961,606
Capitalización Resultados del Período Anterior				720,416,606	(720,416,606)	0
Dividendos Pagados				(435,000,000)		(435,000,000)
Aumento (Disminución) del Capital Social						
Variación en Aportes para Incrementos de Capital						0
Incremento de la Reserva Legal						0
Incremento en Otras Reservas						0
Otros						0
Resultados del Ejercicio					904,858,611	904,858,611
<b>Saldo al Final del Período</b>	<b>235,950,000</b>	<b>0</b>	<b>23,595,000</b>	<b>285,416,606</b>	<b>904,858,611</b>	<b>1,449,820,217</b>

Héctor José Rizek  
 Presidente Ejecutivo

  
 José Carrero  
 VP Finanzas y Riesgos

  
 Celso Marte Deschamps  
 Gerente de Contabilidad



**ACUSE**



**AFP CRECER**  
**Determinación Patrimonio Neto**  
 Al 30/11/2021

<u>CODIGO</u>	<u>RUBRO</u>	<u>OPERADOR</u>	<u>EN RD\$</u>
1.000	Total Patrimonio Contable al 30/11/2021	+/-	1,449,820,217
2.000	Operaciones con empresas vinculadas a la AFP de corto plazo	-	1,546,526
3.000	Operaciones con empresas vinculadas a la AFP de largo plazo	-	-
4.000	Inversiones en empresas vinculadas a la AFP	-	-
5.000	Patrimonio Neto	=	1,448,273,692
6.000	Capital Mínimo Exigido		698,042,794
7.000	Superávit o ( Déficit ) de Capital Mínimo		750,230,898
8.000	Número Total de Afiliados a la AFP		1,281,513

Hector José Rizek  
 Presidente Ejecutivo

  
 José Carrero  
 VP Finanzas y Riesgos

  
 Celso Marte Deschamps  
 Gerente de Contabilidad



**ACUSE**

**AFP CRECER**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
 Período 01 de Enero 2021 - 30 de Noviembre 2021  
 RD\$

**Efectivo por Actividades de Operación:**

Resultado Neto del ejercicio	904,858,611
Abonos (Cargos) a resultados que no generan flujo de efectivo:	<b>401,899,559</b>
Intereses devengados y no cobrados	0
Provisiones y Previsiones	375,455,539
Depreciación del activo fijo	26,444,020
Amortización de gastos diferidos	0

**Total Efectivo por Resultado Ejercicio** **1,306,758,171**

**Cambios en Activos y Pasivos**

(Incremento) Disminución en cuentas por cobrar	(553,868)
(Incremento) Disminución en Garantía de Rentabilidad	(267,433,253)
(Incremento) Disminución en Pagos Anticipados	(263,504,806)
(Incremento) Disminución en Gastos Diferidos	19,824
(Incremento) Disminución en Otros Activos Corrientes	304,306
Incremento (Disminución) en cuentas comerciales por pagar	(123,007,214)
Incremento (Disminución) en Deudas Fiscales y Sociales	(19,128,848)
Incremento (Disminución) en Otros Pasivos	7,208,107

**Total Efectivo por Actividad de Operación** **640,662,418**

**Efectivo por Actividades de Inversión**

Ventas ( Compras ) Activos Fijos	(72,480,783)
Retiro ( Colocación ) en Inversión Temporal y Permanente	(96,494,114)

**Total Efectivo por Actividades de Inversión** **(168,974,897)**

**Flujo de Efectivo Originado en Actividades de Financiamiento**

Aportes de Capital	0
Dividendos Pagados	(435,000,000)
Incremento (disminución) deudas a corto plazo (pago netos)	0
Incremento de deudas a largo plazo	0
Pago Deudas a largo plazo	0

**Flujos de efectivo provisto (usado) actividad de financiamiento** **(435,000,000)**

**Aumento (Disminución) Neto en el Efectivo**

**36,687,521**

**Disponibilidades al inicio del ejercicio**

**58,500,906**

**Disponibilidades al cierre del ejercicio**

**95,188,428**



Héctor José Rizek  
 Presidente Ejecutivo

José Carrero  
 VP Finanzas y Riesgos

Celso Marte Deschamps  
 Gerente de Contabilidad



**ACUSE**

**AFP CRECER**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
 Período 01 de Noviembre 2021 - 30 de Noviembre 2021  
 RD\$

<b>Efectivo por Actividades de Operación:</b>		
Resultado Neto del ejercicio	83,104,721	
Abonos (Cargos) a resultados que no generan flujo de efect:	<b>29,709,702</b>	
Intereses devengados y no cobrados	0	
Provisiones y Previsiones	27,103,966	
Depreciación del activo fijo	2,605,736	
Amortización de gastos diferidos	0	
<b>Total Efectivo por Resultado Ejercicio</b>		<b>112,814,423</b>
<b>Cambios en Activos y Pasivos</b>		
(Incremento) Disminución en cuentas por cobrar	(15,608,844)	
(Incremento) Disminución en Garantía de Rentabilidad	(16,818,026)	
(Incremento) Disminución en Pagos Anticipados	(19,158,207)	
(Incremento) Disminución en Gastos Diferidos	1,802	
(Incremento) Disminución en Otros Activos Corrientes	(286,347)	
Incremento (Disminución) en cuentas comerciales por paga	(14,473,848)	
Incremento (Disminución) en Deudas Fiscales y Sociales	(819,347)	
Incremento (Disminución) en Otros Pasivos	5,490,606	
<b>Total Efectivo por Actividad de Operación</b>		<b>51,142,212</b>
<b>Efectivo por Actividades de Inversión</b>		
Ventas ( Compras ) Activos Fijos	668,576	
Retiro ( Colocación ) en Inversión Temporal y Permanent	(2,050,688)	
<b>Total Efectivo por Actividades de Inversión</b>		<b>(1,382,111)</b>
<b>Flujo de Efectivo Originado en Actividades de Financiamiento</b>		
Aportes de Capital	0	
Dividendos Pagados	0	
Incremento (disminución) deudas a corto plazo (pago netos	0	
Incremento de deudas a largo plazo	0	
Pago Deudas a largo plazo	0	
<b>Flujos de efectivo provisto (usado) actividad de financiamiento</b>		<b>0</b>
<b>Aumento (Disminución) Neto en el Efectivo</b>		<b>49,760,100</b>
Disponibilidades al inicio del ejercicio		45,428,327
<b>Disponibilidades al cierre del ejercicio</b>		<b>95,188,428</b>



Héctor José Rizek  
 Presidente Ejecutivo



José Carrero  
 VP Finanzas y Riesgos

Celso Marte Deschamps  
 Gerente de Contabilidad

ACUSE

	RD\$	CUOTAS
<b>ACTIVO</b>		
Bancos	1,083,682	
Banco Recaudaciones	17,917	
Banco Inversiones	1,011,017	
Banco Pago Beneficios	35,387	
Banco Desembolsos	19,360	
Valores por Depositar	(1)	
Valores por Depositar	(1)	
<b>Inversiones Sector Público</b>	<b>146,644,006,299</b>	
Gobierno Central	100,167,261,313	
Sector Descentralizado y Autónomo	46,476,744,986	
<b>Inversiones - Entidades de Intermediación Financiera</b>	<b>12,971,733,542</b>	
Bancos Múltiples	12,665,903,135	
Bancos de Ahorro y Crédito	0	
Asociaciones de Ahorros y Préstamos	305,830,407	
Financieras		
Banco Nacional de Fomento de la Vivienda y la Producción		
<b>Inversiones - Empresas</b>	<b>7,224,995,465</b>	
Empresas Privadas	7,224,995,465	
<b>Inversiones - Organismos Multilaterales</b>	<b>0</b>	
Organismo Multilateral - Banco Mundial (BM)	0	
Organismo Multilateral - Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	0	
Organismo Multilateral - International Financial Corporation (IFC)	0	
Organismo Multilateral - Fondo Monetario Internacional (FMI)	0	
Organismo Multilateral - Banco Centroamericano de Integración Económica (BCI)	0	
Organismo Multilateral - Corporación Andina de Fomento (CAF)	0	
Organismo Multilateral - Banco Asiático de Desarrollo (BASD)	0	
Organismo Multilateral - Banco Caribeño de Desarrollo (CDB)	0	
Organismo Multilateral - Banco Europeo de la Inversión (BEI)	0	
<b>Inversiones- Patrimonios Fideicomitidos</b>	<b>2,052,264,160</b>	
Patrimonio Fideicomitado de Oferta Pública	2,052,264,160	
<b>Inversiones- Fondos de Inversión</b>	<b>10,345,225,318</b>	
Fondos de Inversión-Fondos Cerrados de Inversión	10,345,225,318	
<b>Inversiones- Patrimonio Separado de Titularización</b>	<b>127,524,091</b>	
Patrimonio Separado de Titularización de Cartera Hipotecaria	127,524,091	
<b>Excesos de Inversión</b>	<b>0</b>	
Excesos de Inversión - Empresas	0	
Excesos de Inversión - Organismos Multilaterales	0	
<b>Cuentas por Cobrar AFP</b>	<b>0</b>	
Cargos Bancarios por cobrar AFP	0	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>179,366,832,556</b>	
<b>PASIVO</b>		
<b>Cuentas por Pagar - AFP</b>	<b>309,465</b>	
Cargos Bancarios por Pagar - AFP	309,465	
<b>Comisión Anual Complementaria por Pagar-AFP</b>	<b>0</b>	
Comisión Anual Complementaria por Pagar-AFP	0	
<b>Comisión Anual Sobre Saldo Administrado por Pagar AFP</b>	<b>180,022,819</b>	
Comisión Anual Sobre Saldo Administrado por Pagar AFP	180,022,819	
<b>Traspos entre AFP</b>	<b>81,003,932</b>	
Traspos Hacia otras AFP	81,003,932	
<b>Pasivos Transitorios</b>	<b>4,517,320</b>	
Recaudación del Día	4,513,047	
Provisión	4,273	
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>265,853,535</b>	
<b>PATRIMONIO</b>		
<b>Cuentas de Capitalización Individual</b>	<b>177,309,377,805</b>	<b>202,328,664.16509500</b>
CCI Régimen Contributivo	177,309,377,805	202,328,664.16509500
<b>Traspos en Proceso Entre AFP</b>	<b>2,681</b>	<b>3.05662982</b>
Traspos en Proceso Hacia Otras AFP	2,681	3.05662982
<b>Garantía de Rentabilidad</b>	<b>1,791,598,535</b>	<b>2,044,402.51701623</b>
Garantía de Rentabilidad	1,791,598,535	2,044,402.51701623
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>179,100,979,021</b>	<b>204,373,069.73874100</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>179,366,832,556</b>	
<b>Cuentas de Orden (DEBE)</b>	<b>179,365,748,874</b>	
Títulos Inversiones en Custodia	179,365,748,874	
<b>Cuentas de Orden (HABER)</b>	<b>179,365,748,874</b>	
Responsabilidad Títulos Inversiones en Custodia	179,365,748,874	



**ACUSE**



Héctor José Rizek  
Presidente Ejecutivo

José Carrero  
VP Finanzas y Riesgos

Cefso Marte Deschamps  
Gerente de Contabilidad